

# Kohti luonnon monimuotoisuutta kunnioittavaa johtajuutta

Satu Teerikangas

Johtamisen & organisoinnin professori, Biodiful-konsortion varajohtaja

Turun yliopiston kauppakorkeakoulu & University College London

@satuteerikangas @Sbiodiful



Hetkessä kiinni

Lopulta meille tuntematon, mysteeri

Kehittyy

Jatkuvasti muuttuva

Tietoista

Syklistä

Luonto & sen monimuotoisuus pakenevat määritelmiä

Liikkeessä

**Elämä**

Ennakoimatonta

Energia

Talon suoja

Ruoka

Lääkitys

Virkistys

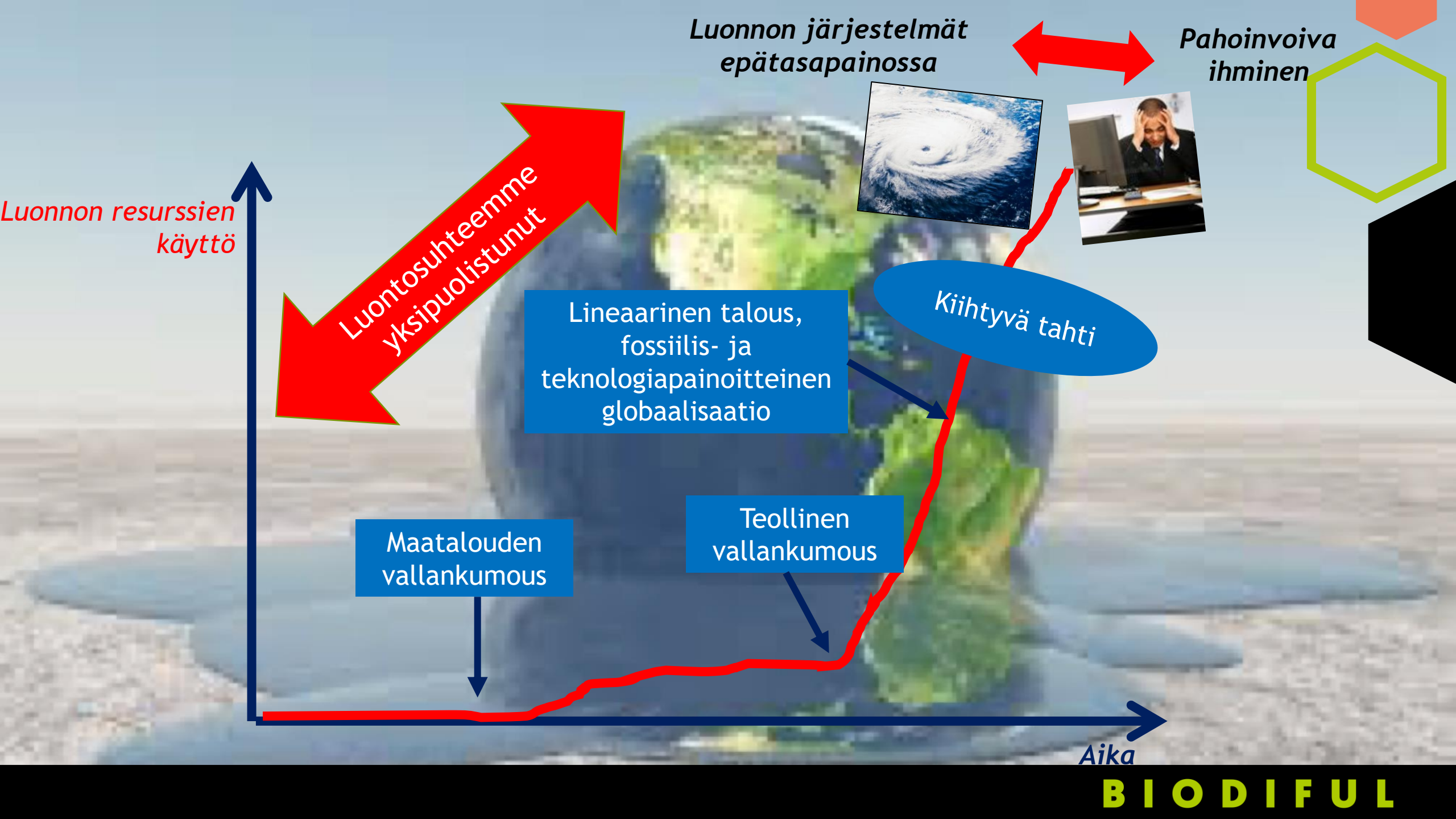
Pyhyys

Erilaisuus sen kaikissa muodoissa  
Kaikkien lajien kukoistaminen  
Luonnollisen tilan kunnioittaminen

**Luonnon**

**monimuotoisuus**

**B I O D I F U L**



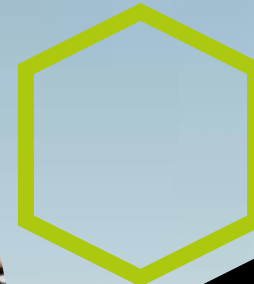
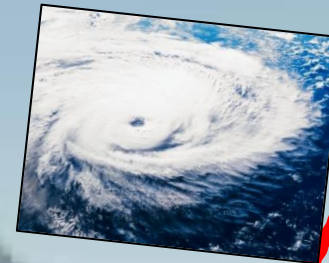
Systeemi, jonka  
puitteissa  
elämme

Paradigma, johon  
elämäntapamme  
perustaa

Systeemi on minä  
ja sinä.

.. pelottavaa,  
eikö?

Onko meillä  
elefantteja  
huoneessa?



**BIODIFUL**

Biodiversiteettikriisin ratkaiseminen vaatii systeemistä, transformatiivista muutosta  
(*Dasgupta, IPBES*)

Tietoisesti haettu muutos vaatii tutkitusti johtamista, merkittävämpi muutos Johtajuutta

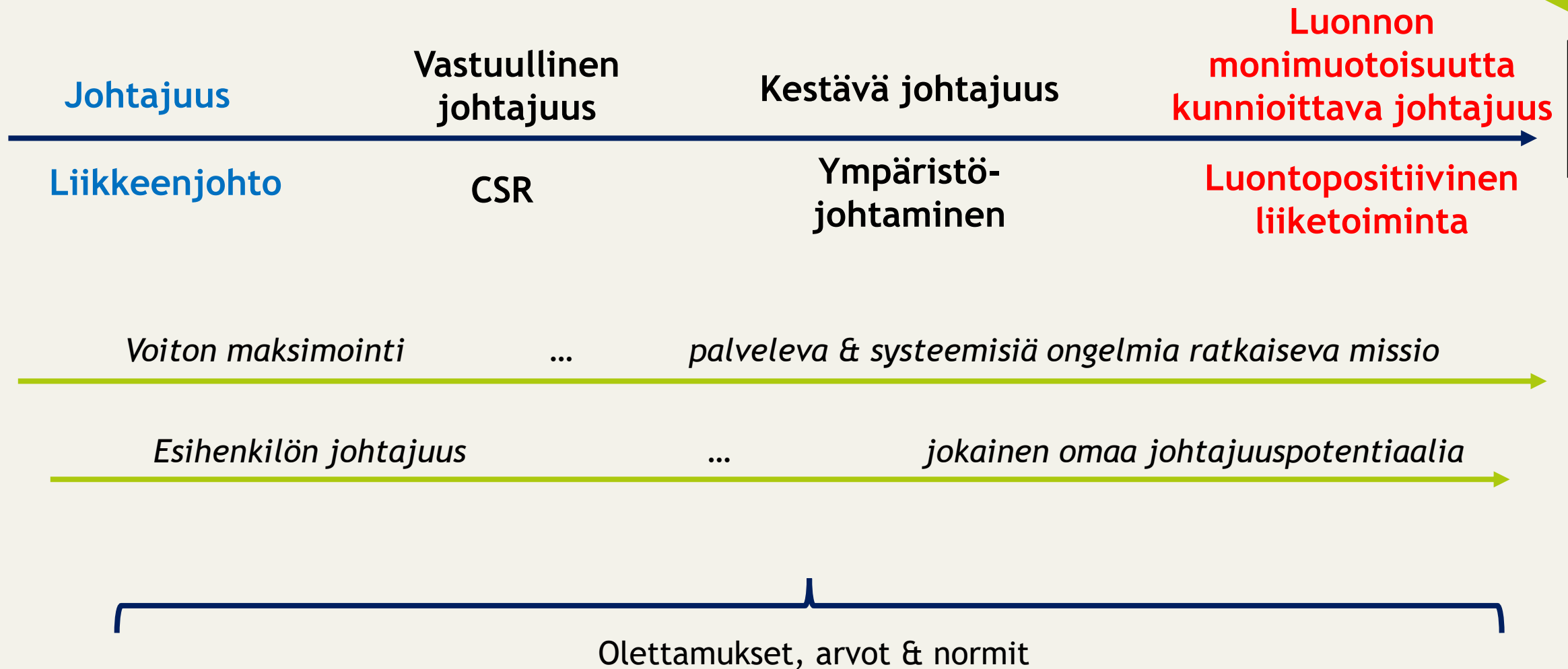
MUTTA... mitä tällainen Johtajuus on?



# Systeminen muutos kutsuu jaettuun, yhteistyöperusteiseen johtajuuteen



# Sijoittuminen johtajuuskäsitteistöön



# Vaadittava arvomaailman muutos

## Homo economicus

Itse/egokeskeinen

Rationaalinen ajattelija

Kiireinen vaativa suorittaja

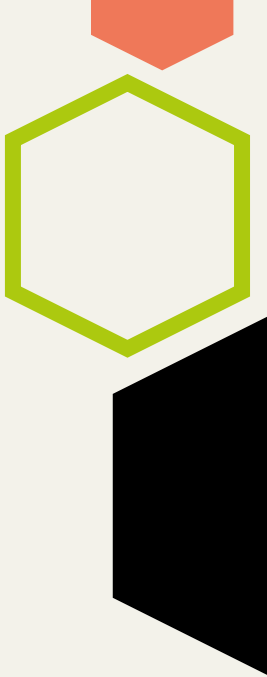
Latistuksen periaate

Tehokkuus

Yhdenmukaisuus & kontrolli

Luonto on ulkoinen resurssi

Voiton maksimointi





# Vaadittava arvomaailman muutos

## Homo economicus

Itse/egokeskeinen

Rationaalinen ajattelija

Kiireinen vaativa suorittaja

Latistuksen periaate

Tehokkuus

Yhdenmukaisuus & kontrolli

Luonto on ulkoinen resurssi

Voiton maksimointi

## Homo 'sapiens'?

Yhteinen hyöty

Holistinen ajattelija

Tasapainoinen & viisas

Kukoistamisen periaate

Luovuus

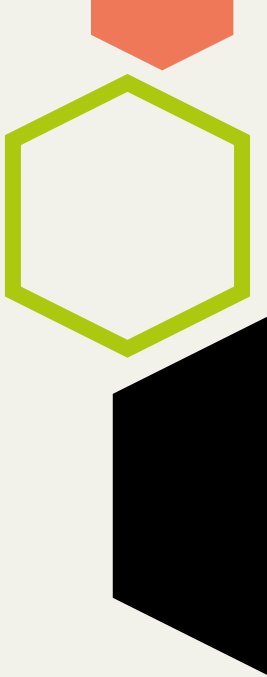
Moninaisuus & mahdollistaminen

Kaikkien lajien arvo tunnistetaan

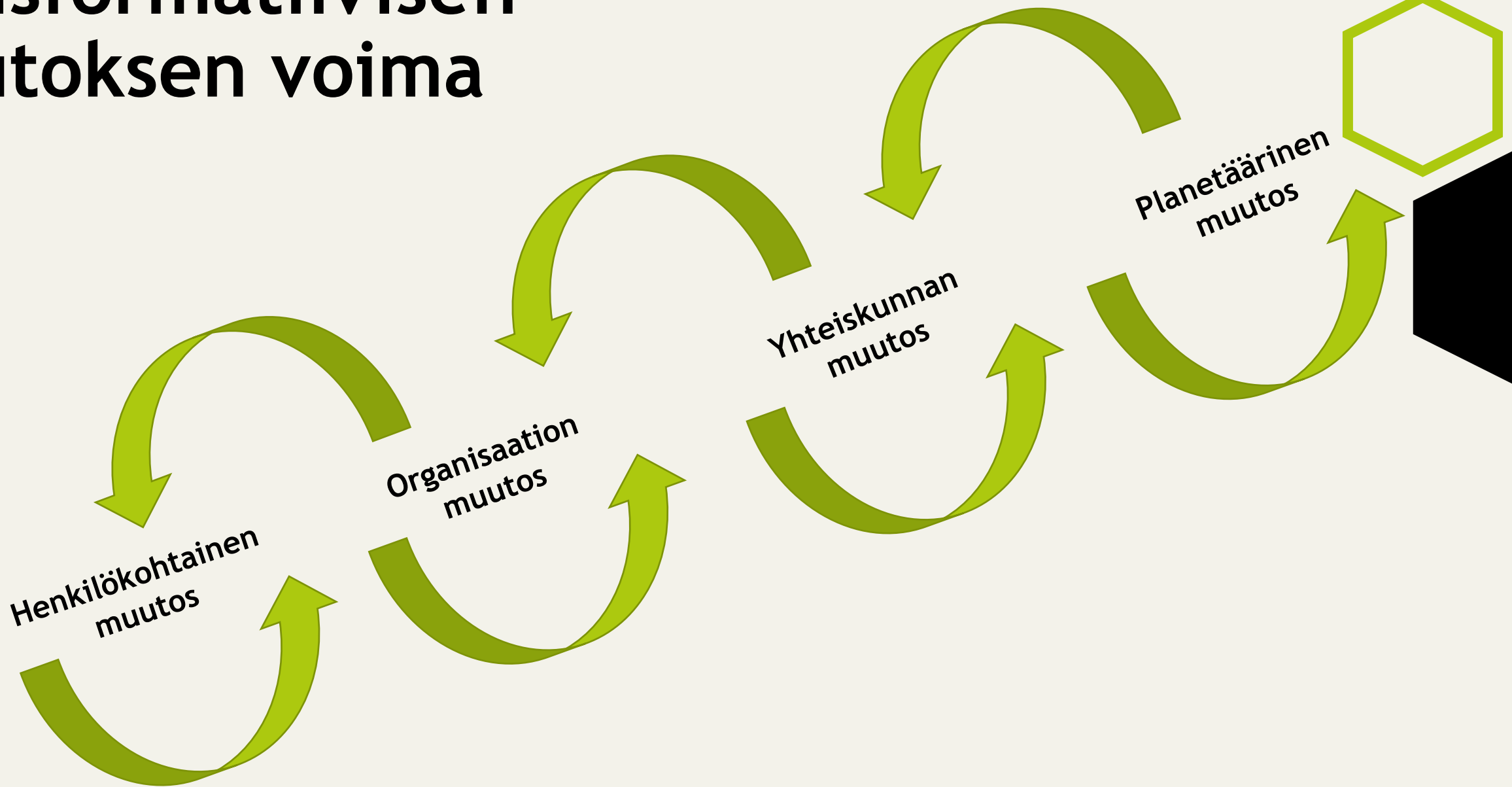
Johtaminen planetääristen rajojen puitteissa

*Käsityksemme 'hyvästä elämästä'*

*Mahdollinen käsitys 'hyvästä elämästä'*



# Transformatiivisen muutoksen voima



# Yritysten BD-kypsyys vaihtelee

BD asenne, vastuu & proaktiivisuus

1. Edelläkävijä
2. Tiedostava
3. Seuraaja
4. Perässä hiihtäjä

BD:n  
Strateginen  
johtami-  
nen

Tuloksemme osoittavat  
esimerkkejä  
edelläkävijyydestä  
muttei systemaattista  
yhteiskuntaa tai  
liiketoimintamalleja  
leimaavaa johtajuutta.

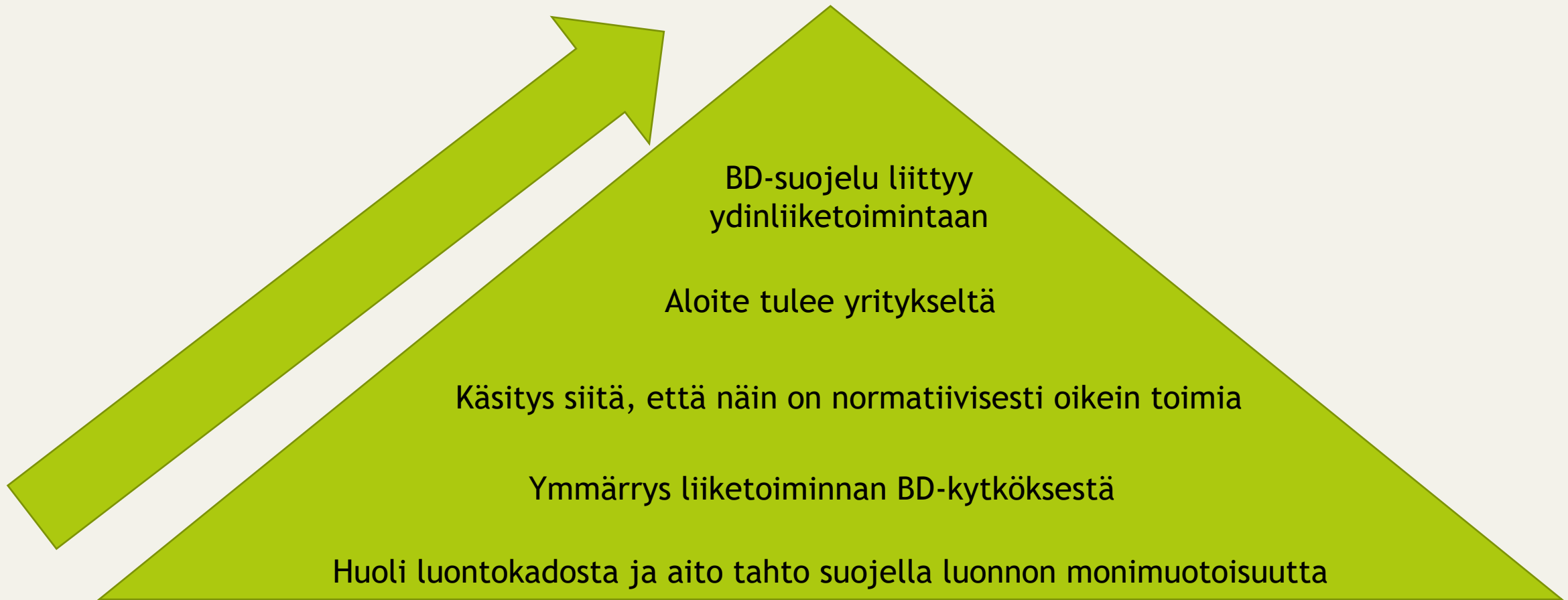
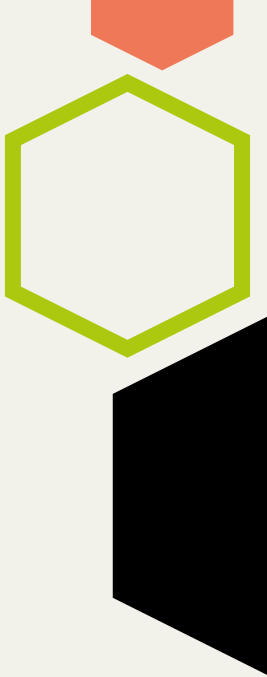
Kestävyys-  
muutosagentit  
ovat usein  
yksinäisiä  
uranuurtajia  
yhteisöissään.

BIOMINUL

# Numeroiden lisäksi tarvitaan ajattelumaailman muutosta

- ▶ Mikä on yrityksen tarkoitus? Kenen vuoksi se on olemassa? Kenelle se tuottaa hyötyä/haittaa?
- ▶ Luontosuhde osaksi yritysstrategiaa
  - ▶ Mikä on liiketoimintamme? Mikä on liiketoimintamallimme?
  - ▶ Mikä on roolimme & vastuumme toimitusketjussa?
  - ▶ Miten yo. liittyvät luontoon?
  - ▶ Missä kohdin kohdistamme luontoon negatiivisia vaikutuksia? Miten toimintamme voisi olla luontopositiivista?
  - ▶ Miten resursoimme toimintamme toisin?
- ▶ Luontoa kunnioitetaan yhteistyössä = jaettu johtajuus

# Luonnon monimuotoisuutta kunnioittava johtajuus edelläkävijäyrityksissä



BD-suojelu liittyy ydinliiketoimintaan

Aloite tulee yritykseltä

Käsitys siitä, että näin on normatiivisesti oikein toimia

Ymmärrys liiketoiminnan BD-kytköksestä

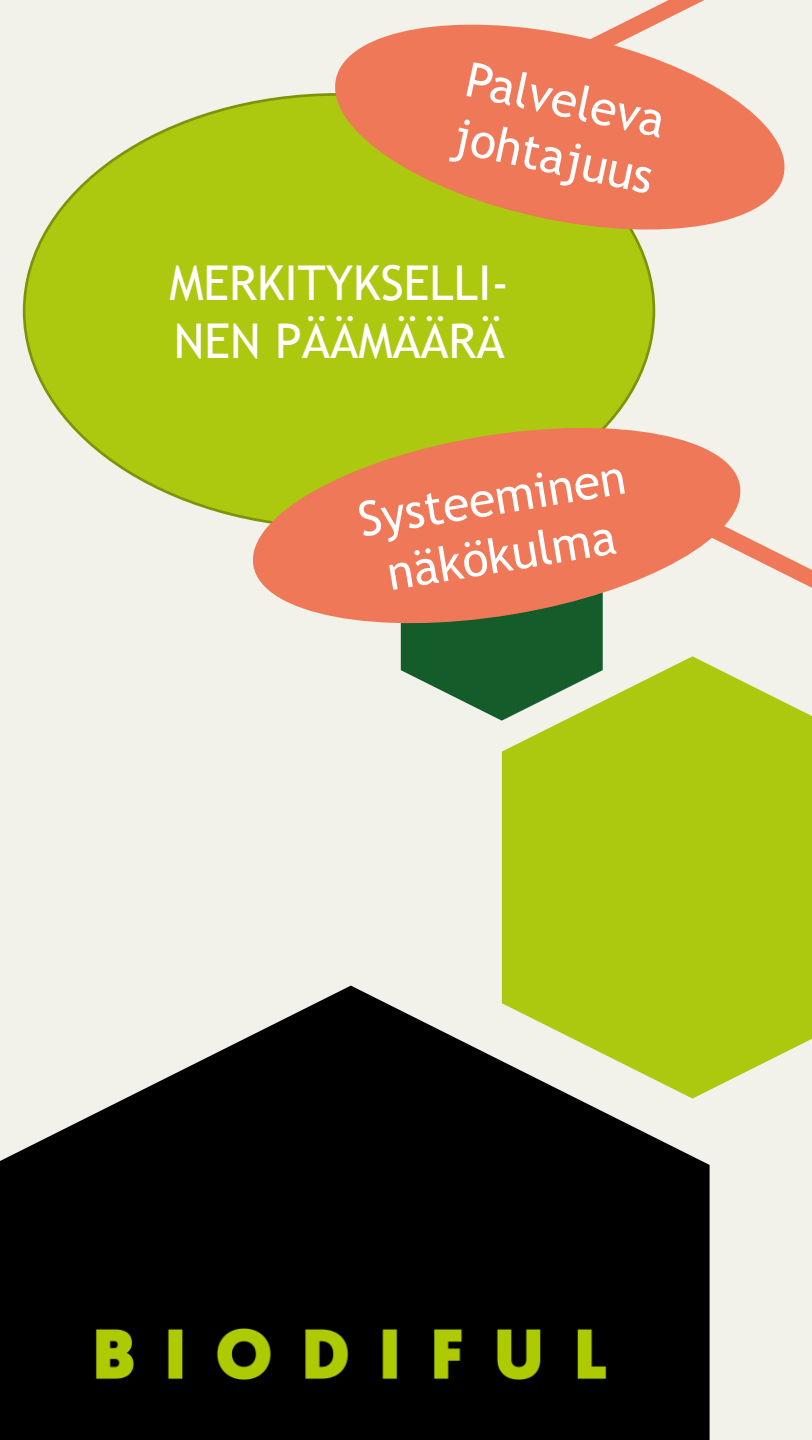
Huoli luontokadosta ja aito tahto suojella luonnon monimuotoisuutta

Hakulinen, Anna. 2022. Pro-gradutyö. Turun yliopiston kauppakorkeakoulu.

# LUONNON MONIMUOTOISUUTTA KUNNIOITTAVA JOHTAJUUS

*Kunnioittava yhteys luontoon*

*Pitkän ajan tähtäin*



# LUONNON MONIMUOTOISUUTTA KUNNIOITTAVA JOHTAJUUS

Resilienssiä jatkuvien kriisien ajassa

Osallistaen

Päätöksentekijöiden  
ylisukupolvinen vastuu

**KESTÄVYYSMURROKSEN  
VAUHDITTAMINEN**

Keskeneräisyys

Yhteisöllinen  
oppiminen

Jatkuva kokeilu

Proaktiiviset  
muutoksenteijät

Kaikki toimet  
ratkaisevat

Yllätyksellisyys

Tunneäly

Vastarinta

Monet  
näkökulmat

Systeemi reagoi  
viiveellä

**BIODIFUL**

# LUONNON MONIMUOTOISUUTTA KUNNIOITTAVA JOHTAJUUS

*Kunnioittava yhteys luontoon*



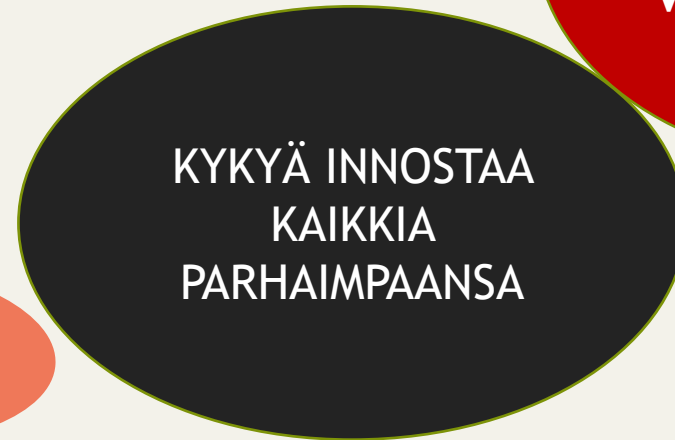
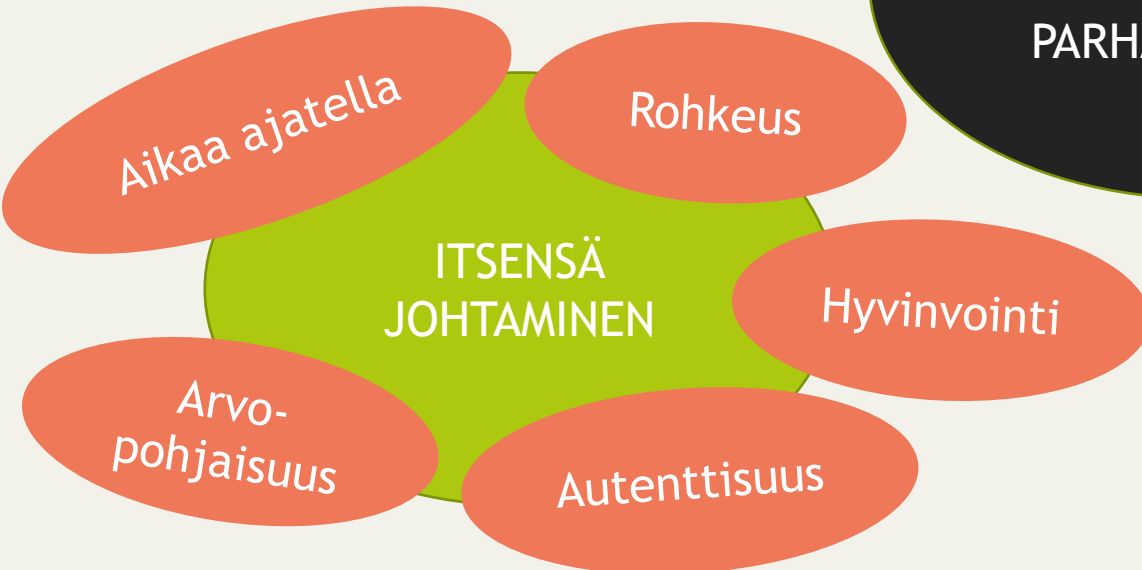
*Pitkän ajan tähtäin*

**BIODIFUL**

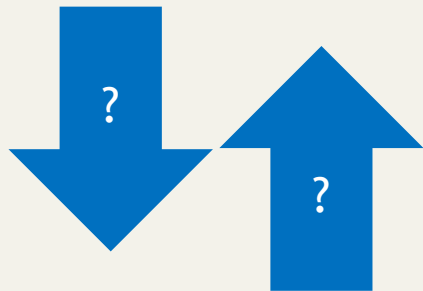


# LUONNON MONIMUOTOISUUTTA KUNNIOITTAVA JOHTAJUUS

Kunnioittava yhteys luontoon



Päätöksentekijän  
johtajuus

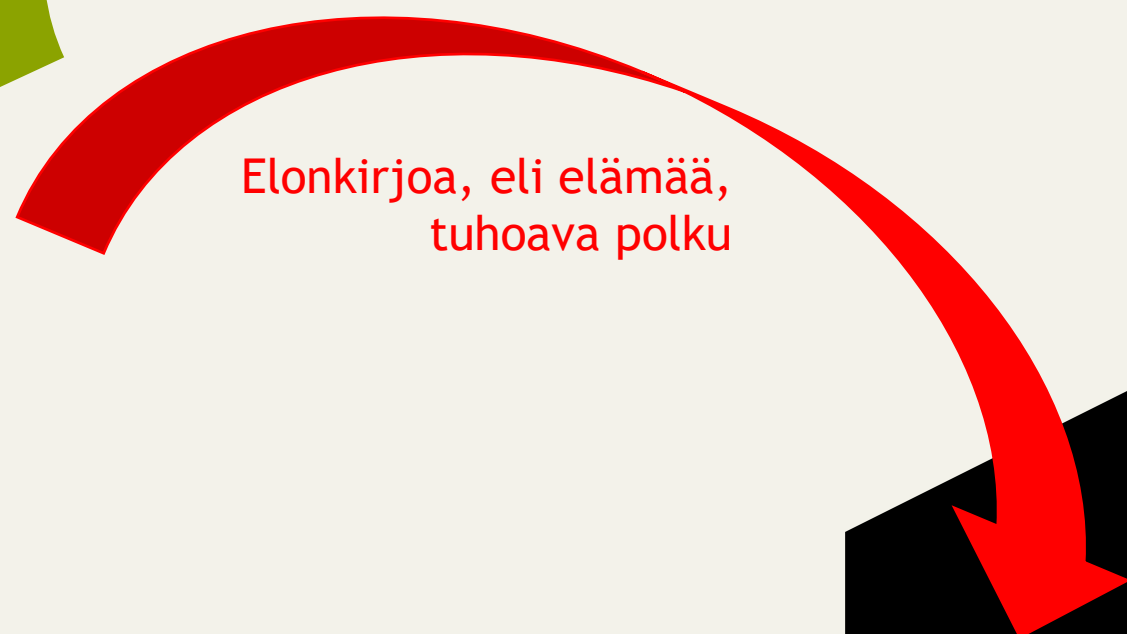
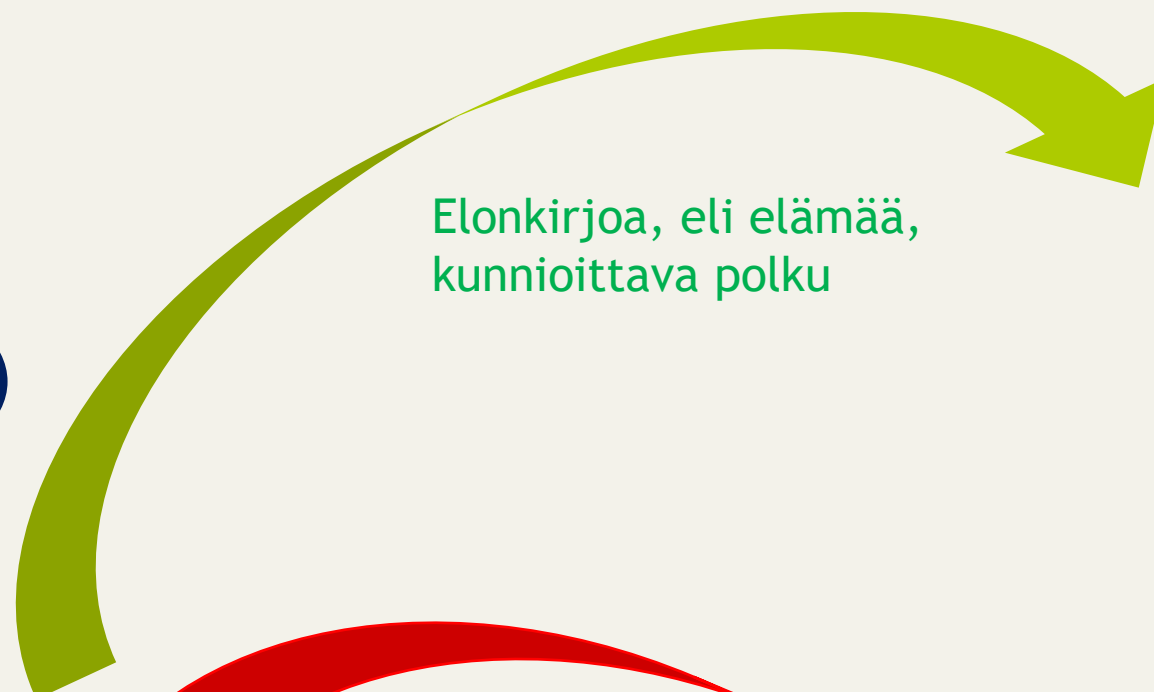


Kuluttajakansalaisen  
johtajuus

Elonkirjoa, eli elämää,  
kunnioittava polku

Elonkirjoa, eli elämää,  
tuhoava polku

**BIODIFUL**





**Tämä on kutsu toimintaan.  
Planeettamme tarvitsee Sinua**



**BIODIFUL**